

Outlook Terziario

La lente sul Piemonte Nord

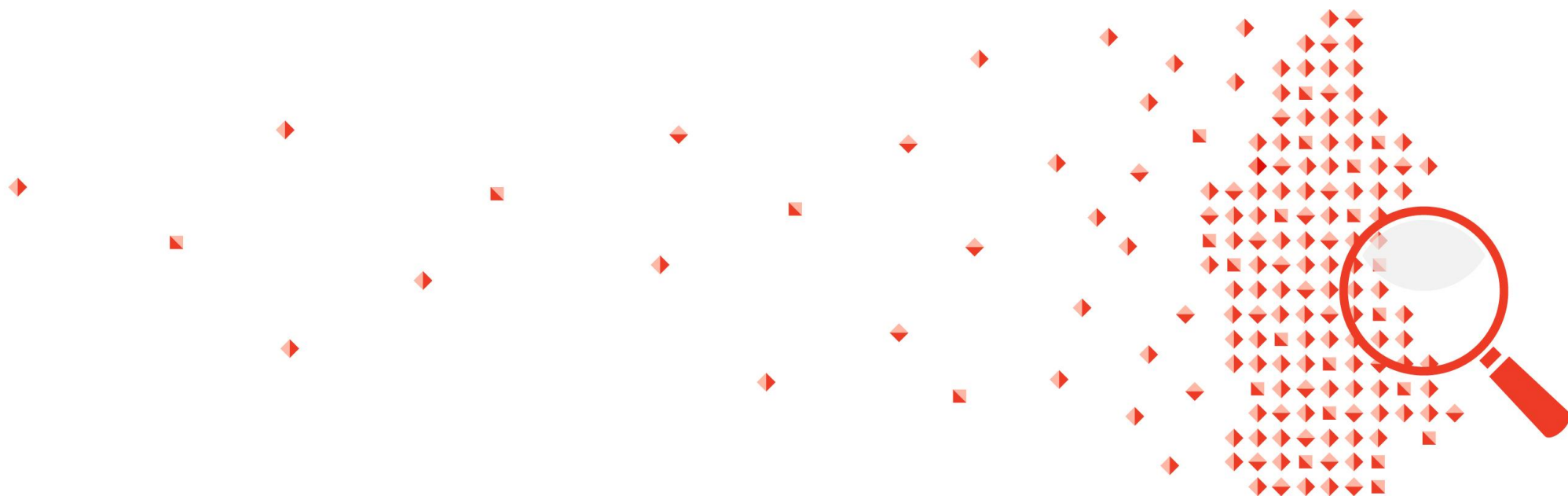
Anno 2024

Vercelli, 22 ottobre 2025

ENTE BILATERALE TERZIARIO BIELLA
ENTE BILATERALE TERZIARIO NOVARA E VERBANO CUSIO OSSOLA
ENTE BILATERALE TERZIARIO VERCELLI

Demografia

Il Terziario del Piemonte Nord



Stato della popolazione

CONSISTENZA E DISTRIBUZIONE ABITANTI RESIDENTI AL 31/12/2024

129,1

abitanti residenti
in media per
kmq

20%

abitanti residenti del Piemonte Nord
rispetto al dato regionale

851.814

DISTRIBUZIONE PIEMONTE NORD

Biella 19,8%

Novara 42,8%

Verbano Cusio Ossola 18,0%

Vercelli 19,4%

153.201

68 per kmq

168.257

184 per kmq

364.478

272 per kmq

165.878

80 per kmq

4.255.702

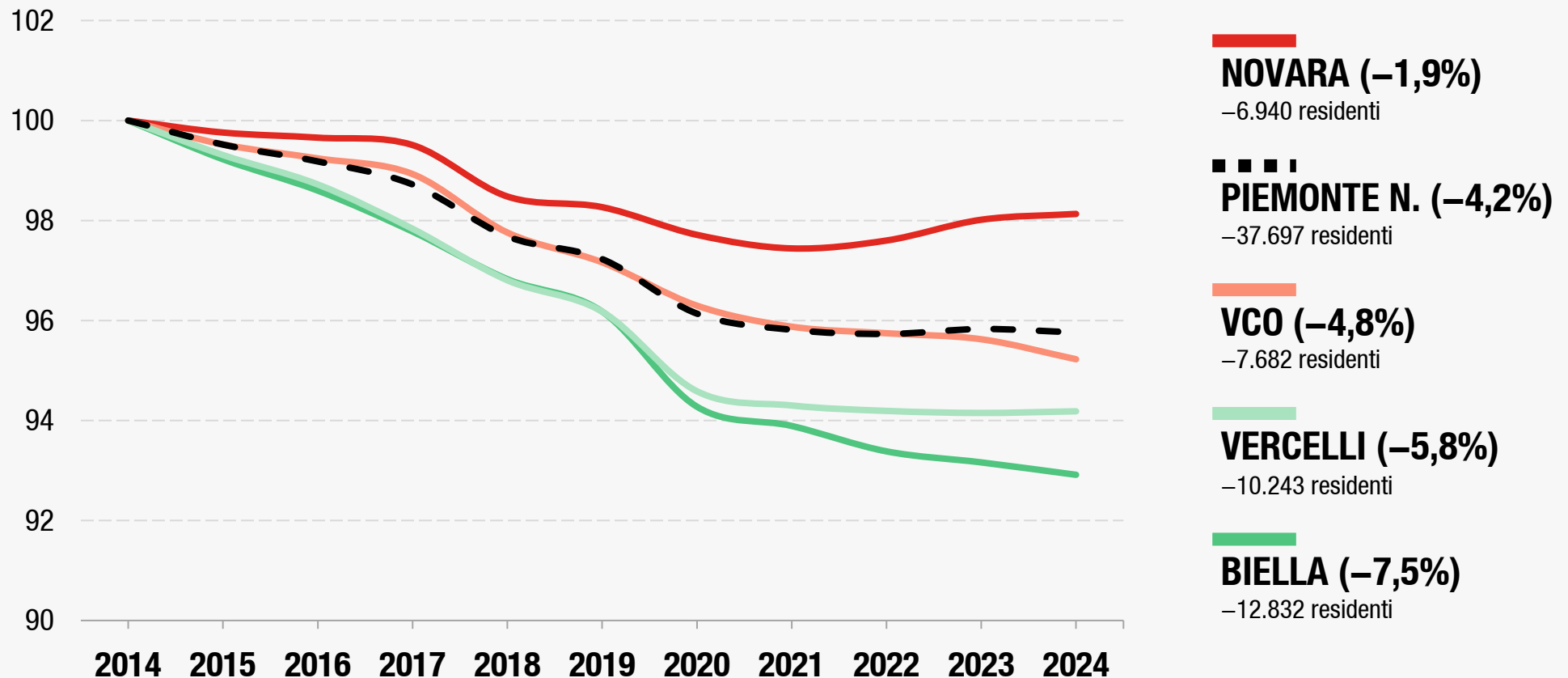
Abitanti totali residenti
in regione

167,6

abitanti residenti in
media per kmq

Come si è evoluta la popolazione?

DINAMICA ABITANTI RESIDENTI (31/12/2014 – 31/12/2024)

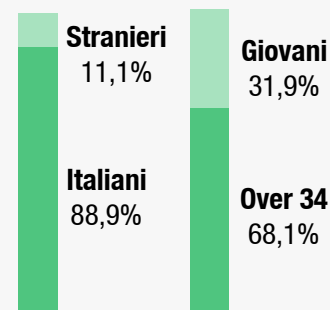
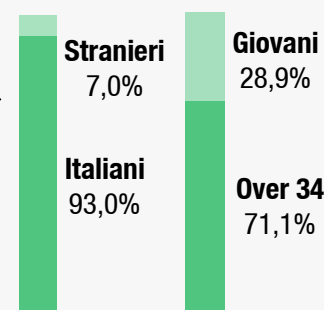
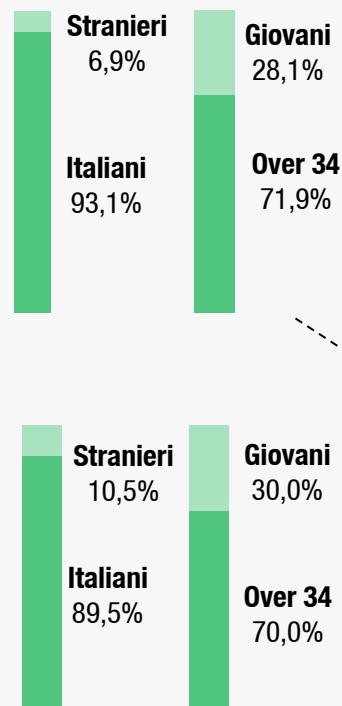


Giovani (≤ 34) e stranieri

COMPOSIZIONE ABITANTI RESIDENTI AL 31/12/2024

% MAGGIORE

% MINORE




Piemonte Nord

Composizione abitanti residenti per
componente socio economica

851.814

abitanti residenti
tra cui:

9,4%
 **STRANIERI**
80.246 abitanti

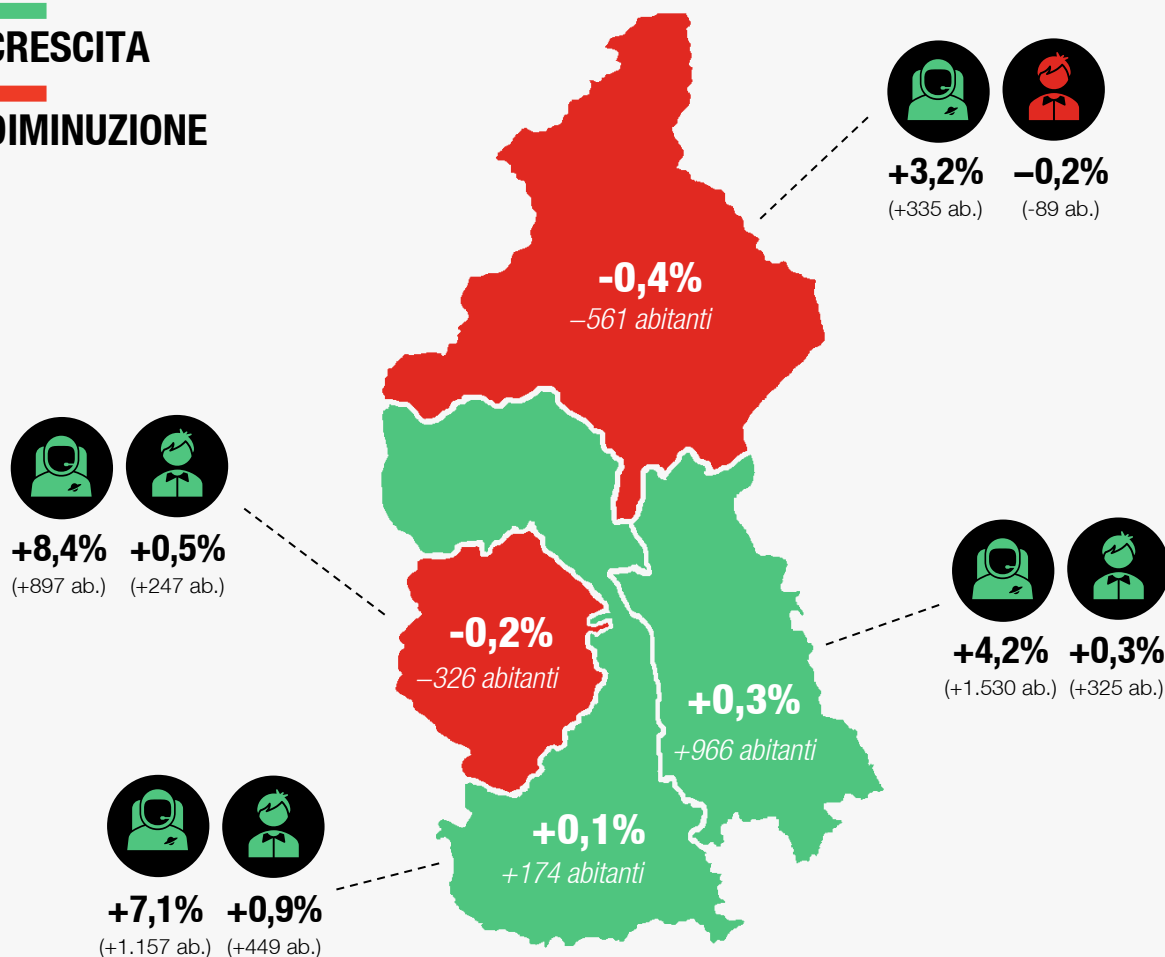
30,2%
 **GIOVANI ≤ 34**
257.223 abitanti

Cos'è successo nel 2024?

VARIAZIONE ABITANTI RESIDENTI (01/01/2024 – 31/12/2024)

IN CRESCITA

IN DIMINUZIONE



Piemonte Nord

Variazione degli abitanti residenti per componente socioeconomica

+0,03%

+283 abitanti residenti tra cui:

+5,4%
STRANIERI
+3.973 abitanti

+0,4%
GIOVANI ≤34
+1.077 abitanti

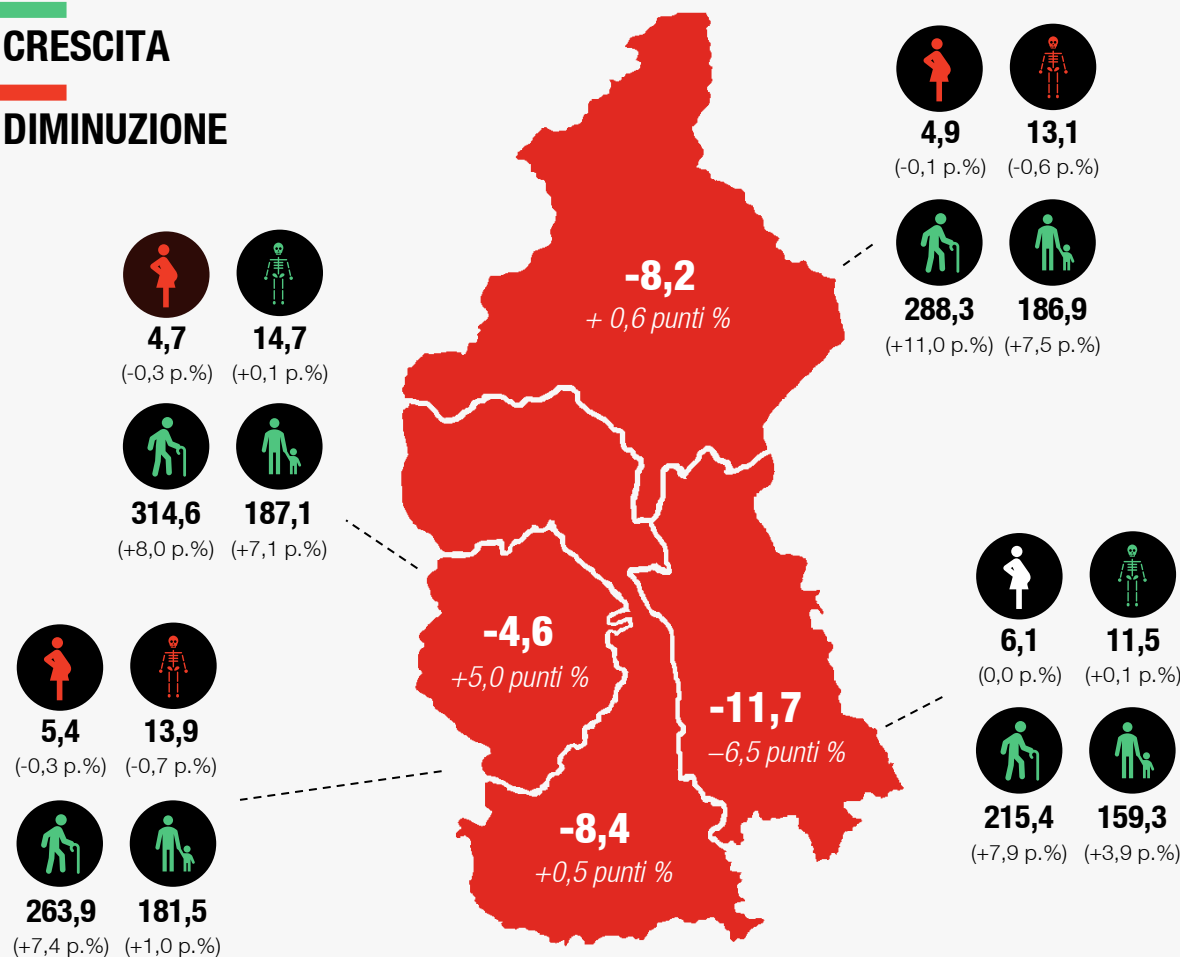
CentroStudi
sul Terziario del Piemonte Nord

Indici demografici e strutturali

VALORI 31/12/2024 E VARIAZIONE (01/01/2024 – 31/12/2024)

IN CRESCITA

IN DIMINUZIONE



Piemonte Nord

Tasso di crescita naturale e
indici demografici e strutturali

-8,2

Crescita ogni 1.000 abitanti
(-0,1 punti %)

I. NATALITÀ
(-0,2 punti %) **5,3**

I. MORTALITÀ
(-0,3 punti %) **13,3**

I. VECCHIAIA
(+8,6 punti %) **270,6**

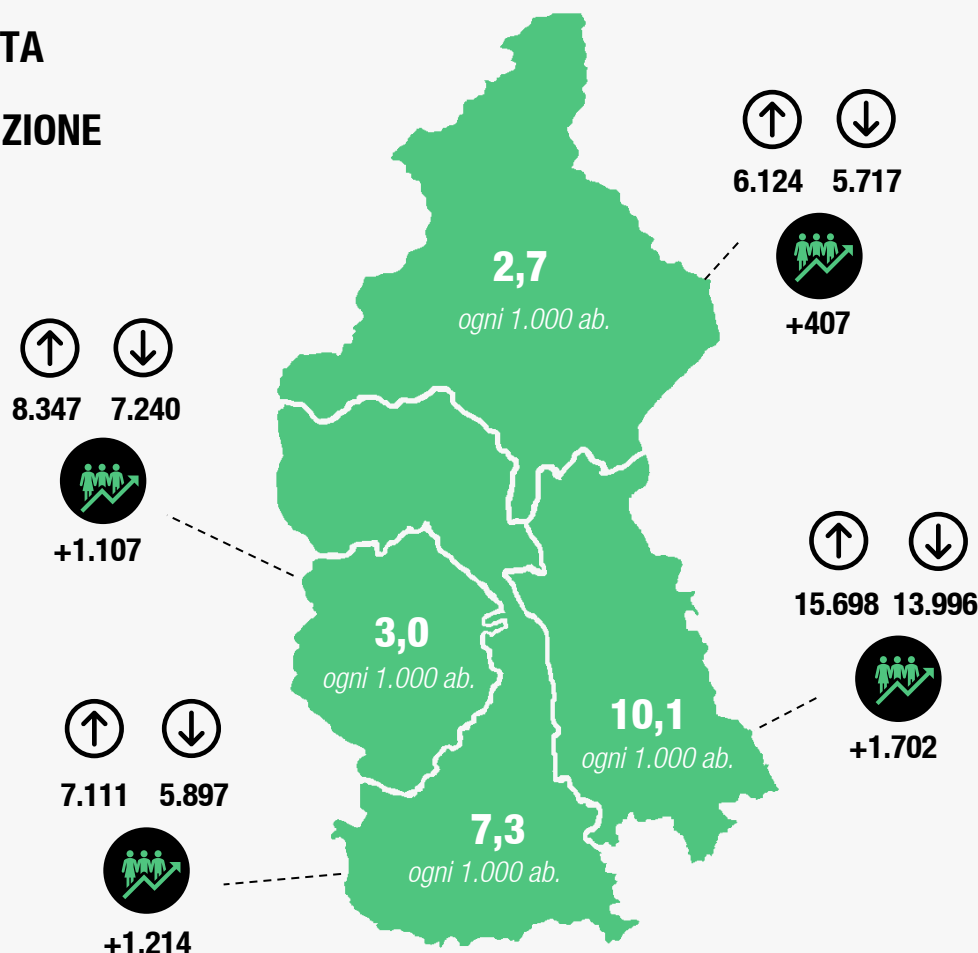
I. RICAMBIO
(+4,9 punti %) **178,7**

Sviluppo dei flussi migratori

VALORI 31/12/2024 E VARIAZIONE (01/01/2024 – 31/12/2024)

IN CRESCITA

IN DIMINUZIONE



Piemonte Nord

Tasso di sviluppo migratorio e relativo saldo

5,2

Sviluppo migratorio ogni 1.000 abitanti

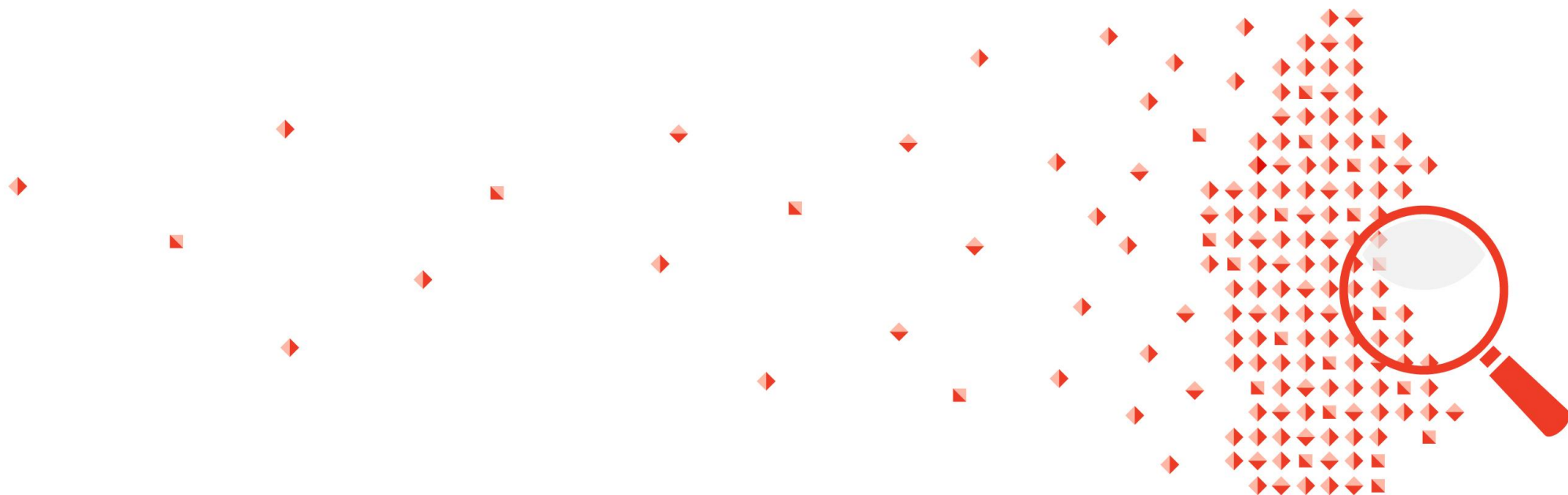
↑ **ISCRIZIONI**
37.280 abitanti

↓ **CANCELLAZIONI**
32.850 abitanti

↗ **SALDO MIGRATORIO**
+4.430 abitanti

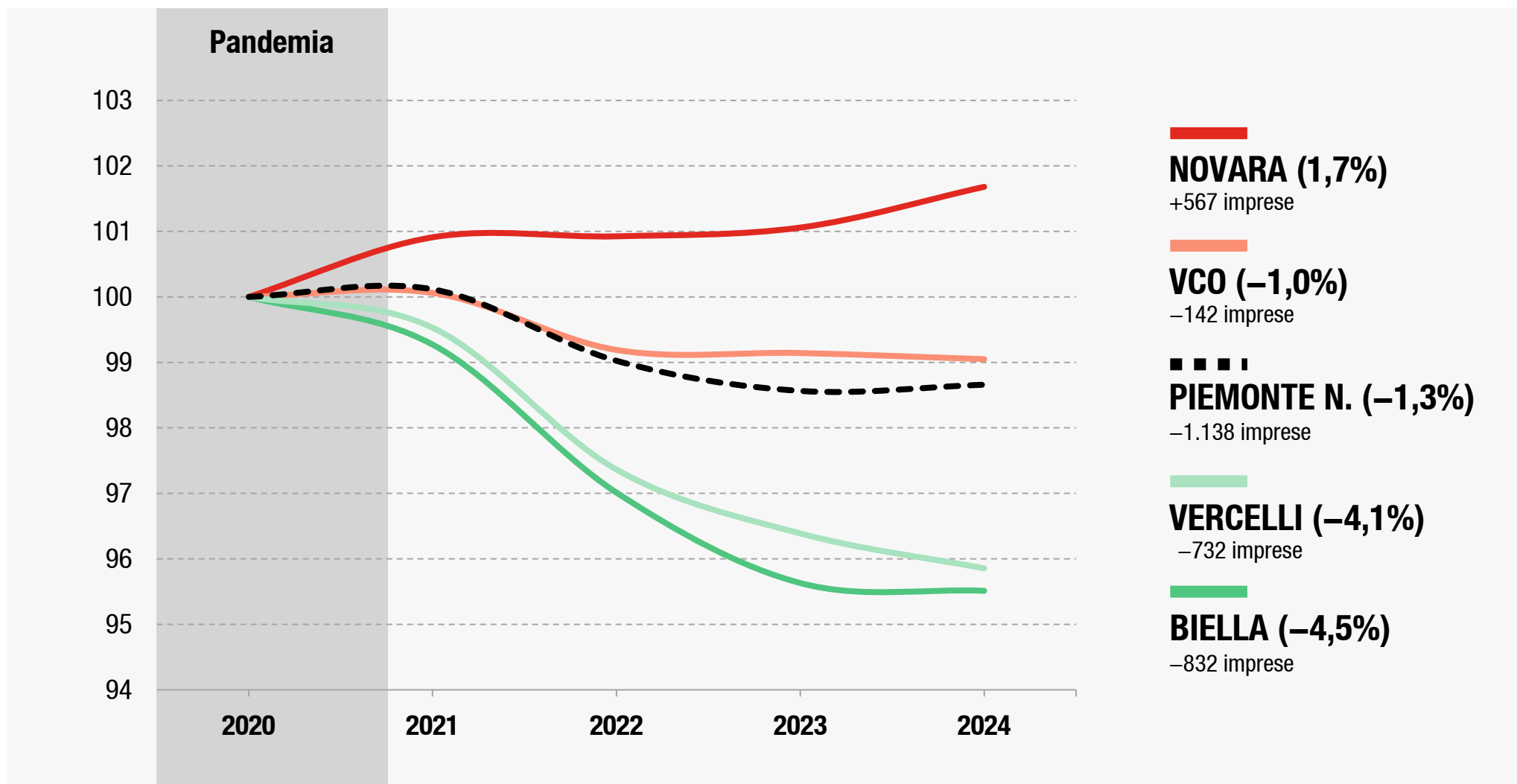
Unità Locali

Il Terziario del Piemonte Nord



Come si è evoluta l'economia?

DINAMICA UNITÀ LOCALI TOTALE ECONOMIA (31/12/2020 – 31/12/2024)



Cos'è successo nel 2024?

VARIAZIONE UNITÀ LOCALI TOTALE ECONOMIA (31/12/2023 – 31/12/2024)

IN CRESCITA

IN DIMINUZIONE

Piemonte Nord

Variazione delle unità locali del totale economia per macrosettore

+0,3%

+220 imprese
tra cui:

-0,2%

 **PRIMARIO**

-13 imprese

+0,3%

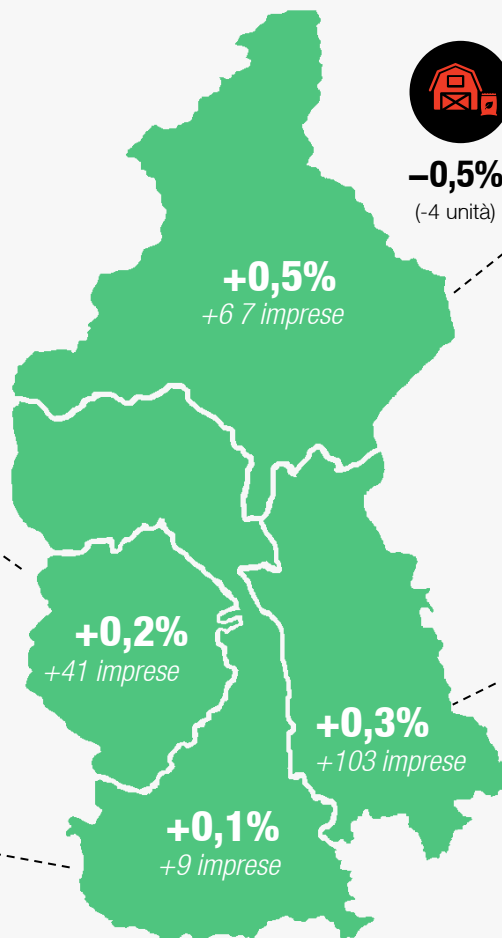
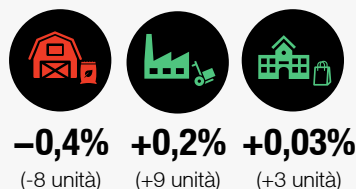
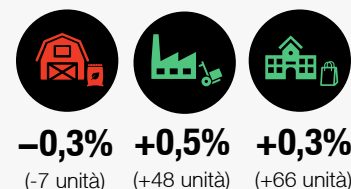
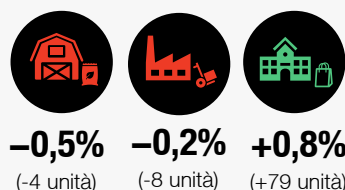
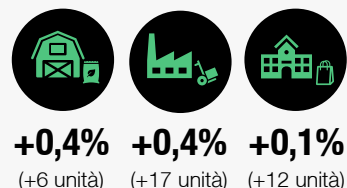
 **SECONDARIO**

+66 imprese

+0,3%

 **TERZIARIO**

+160 imprese



 Rappresentazione al netto delle imprese «non classificate»

CentroStudi
sul Terziario del Piemonte Nord

Il peso del terziario oggi

CONSISTENZA E DISTRIBUZIONE UNITÀ LOCALI TERZIARIO AL 31/12/2024

64,4%

del totale
economia del
Piemonte Nord

17,8%

Unità locali terziarie del Piemonte Nord
rispetto al dato regionale

63

imprese
in media
ogni
1.000
abitanti

53.922

DISTRIBUZIONE PIEMONTE NORD

Biella 21,2%

Novara 41,7%

Verbano Cusio Ossola 18,3%

Vercelli 18,8%

9.880

64 ogni
1.000 abitanti

11.432

68 ogni
1.000 abitanti

22.479

62 ogni
1.000 abitanti

10.131

61 ogni
1.000 abitanti

303.430

Unità locali terziarie
in regione

63,7%

del totale economia
regionale

Il dato
regionale
indica

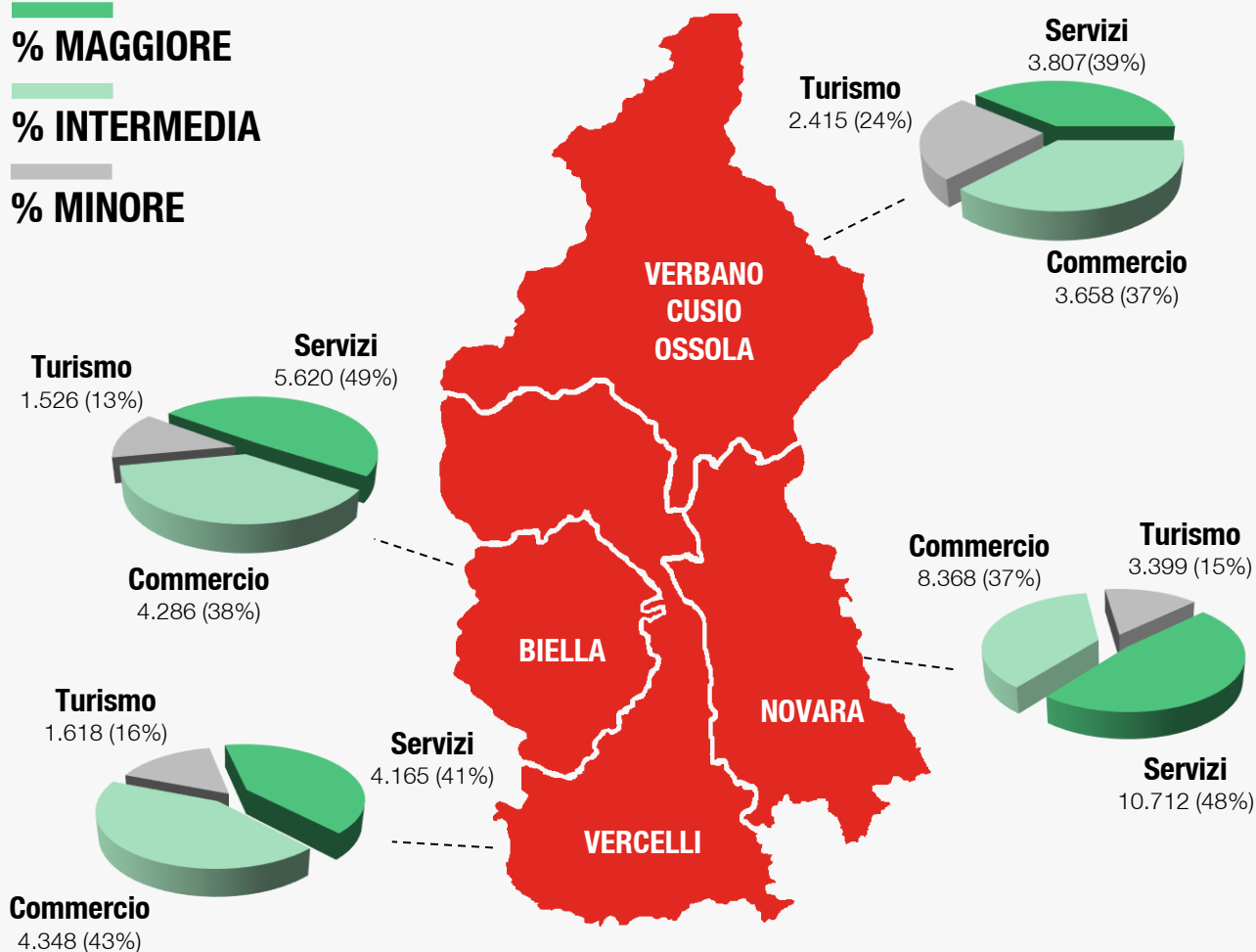
71

imprese
ogni 1.000
abitanti

La distribuzione settoriale

COMPOSIZIONE UNITÀ LOCALI TERZIARIO AL 31/12/2024

% MAGGIORE
% INTERMEDIA
% MINORE



Piemonte Nord

Composizione delle unità locali del terziario per settore

53.922

imprese terziarie
di cui:

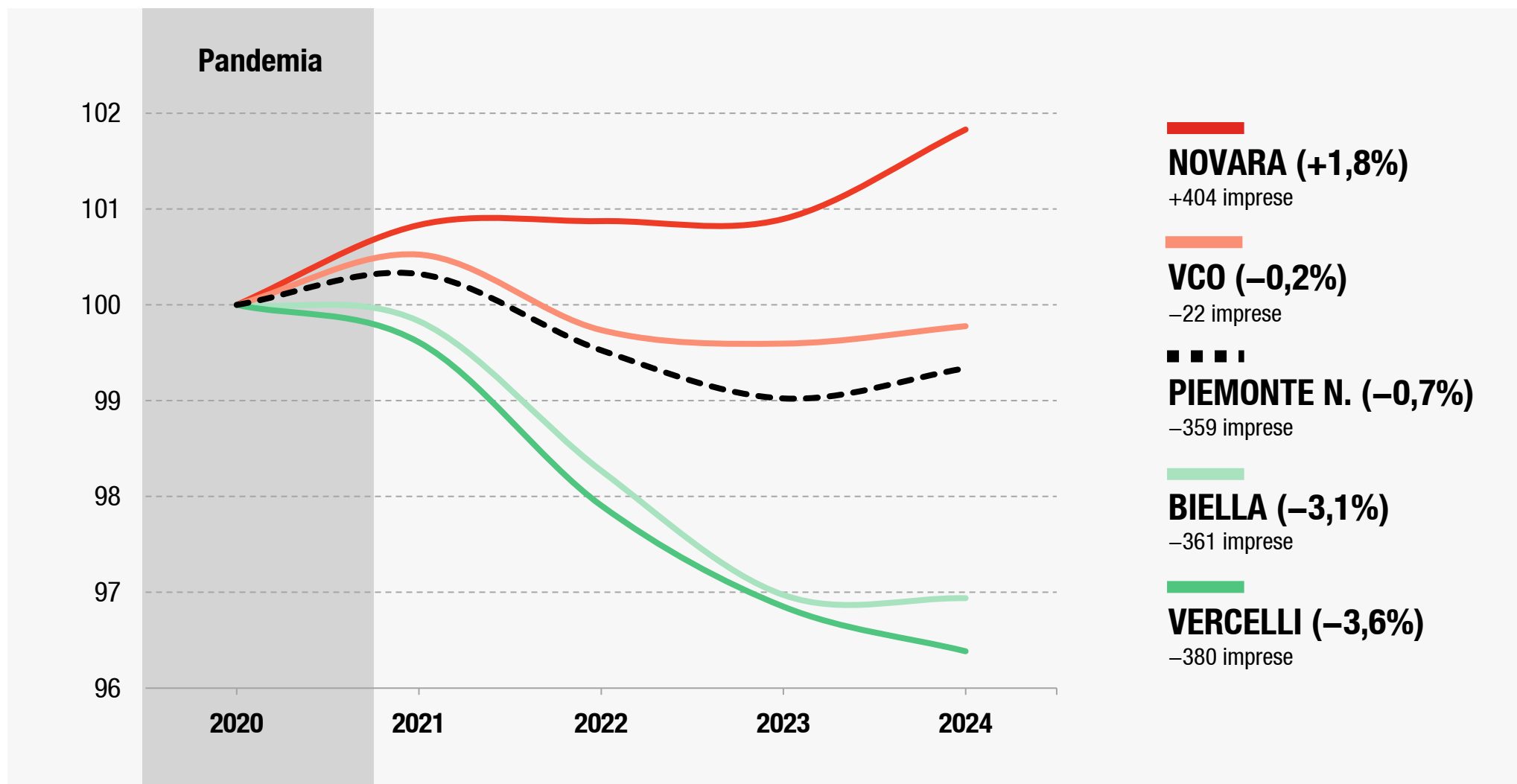
38,3%
COMMERCIO
20.660 imprese

16,6%
TURISMO
8.958 imprese

45,1%
SERVIZI
24.304 imprese

Come si è evoluto il terziario?

DINAMICA UNITÀ LOCALI TERZIARIO (31/12/2020 – 31/12/2024)

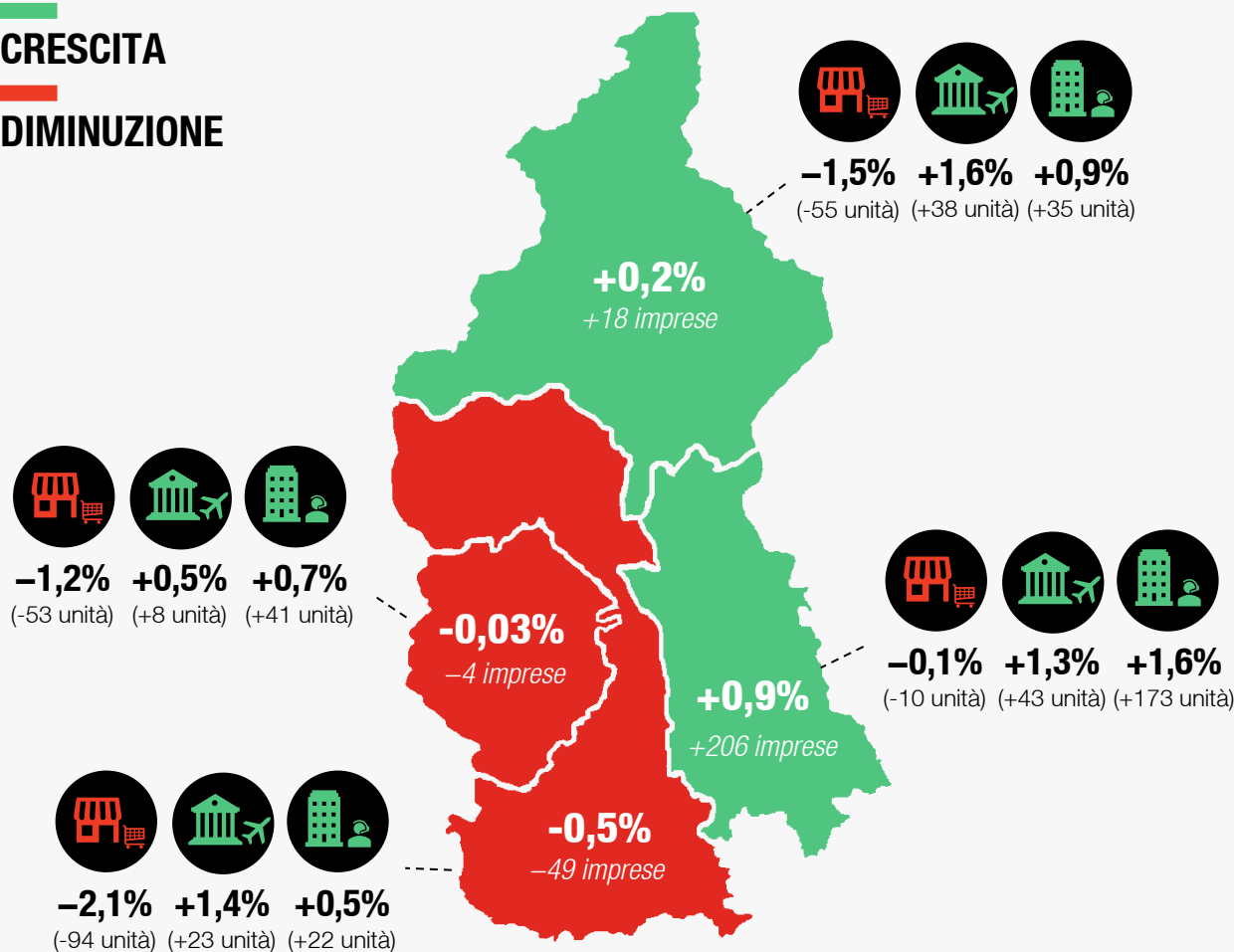


Cos'è successo nel 2024?

VARIAZIONE UNITÀ LOCALI TERZIARIO (31/12/2023 – 31/12/2024)

IN CRESCITA

IN DIMINUZIONE



Piemonte Nord

Variazione delle unità locali del terziario per settore

+0,3%

+171 imprese terziarie
di cui:

-1,0%
COMMERCIO

-212 imprese

+1,3%
TURISMO

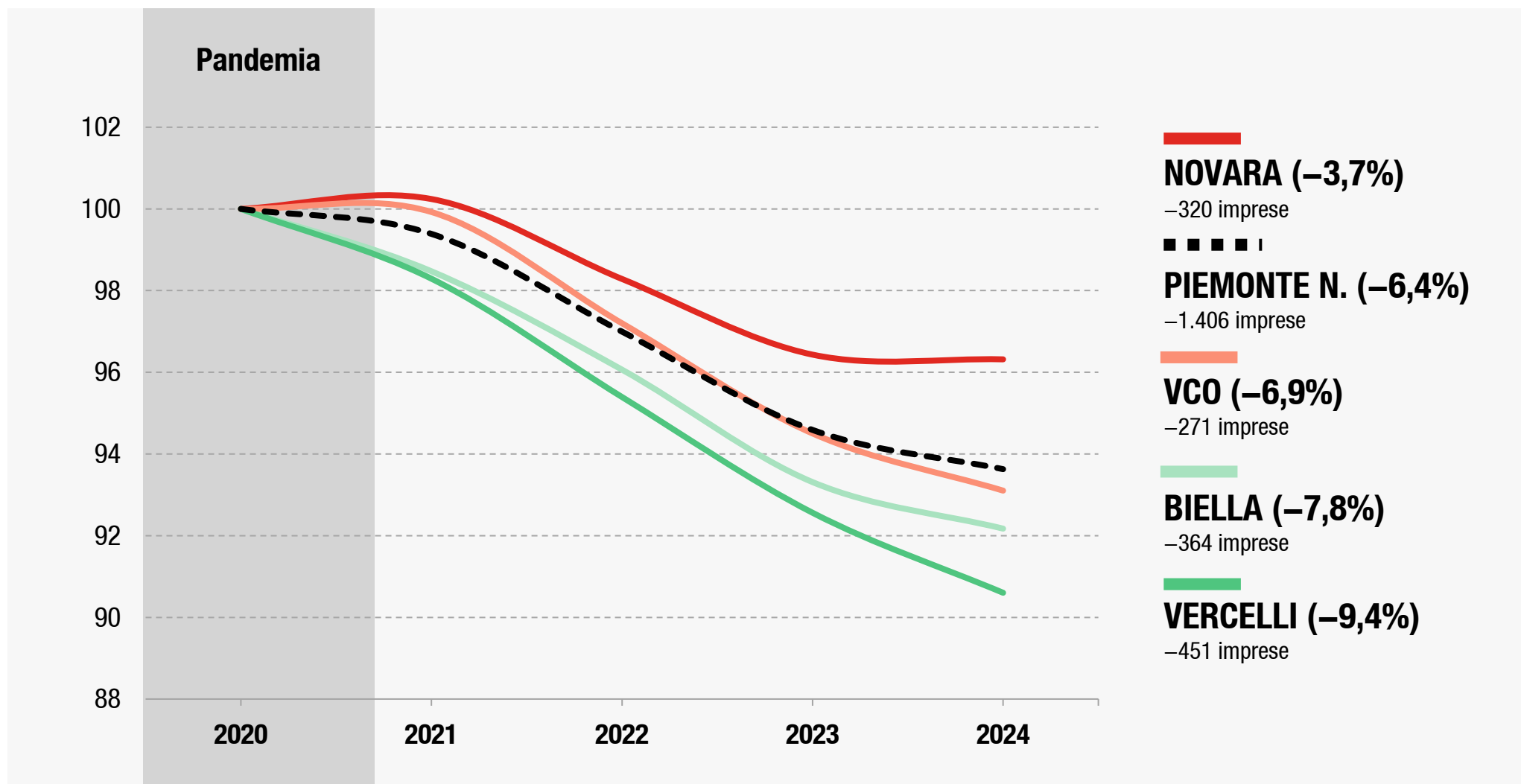
+112 imprese

+1,1%
SERVIZI

+271 imprese

Come si è evoluto il commercio?

DINAMICA UNITÀ LOCALI COMMERCIO (31/12/2020 – 31/12/2024)

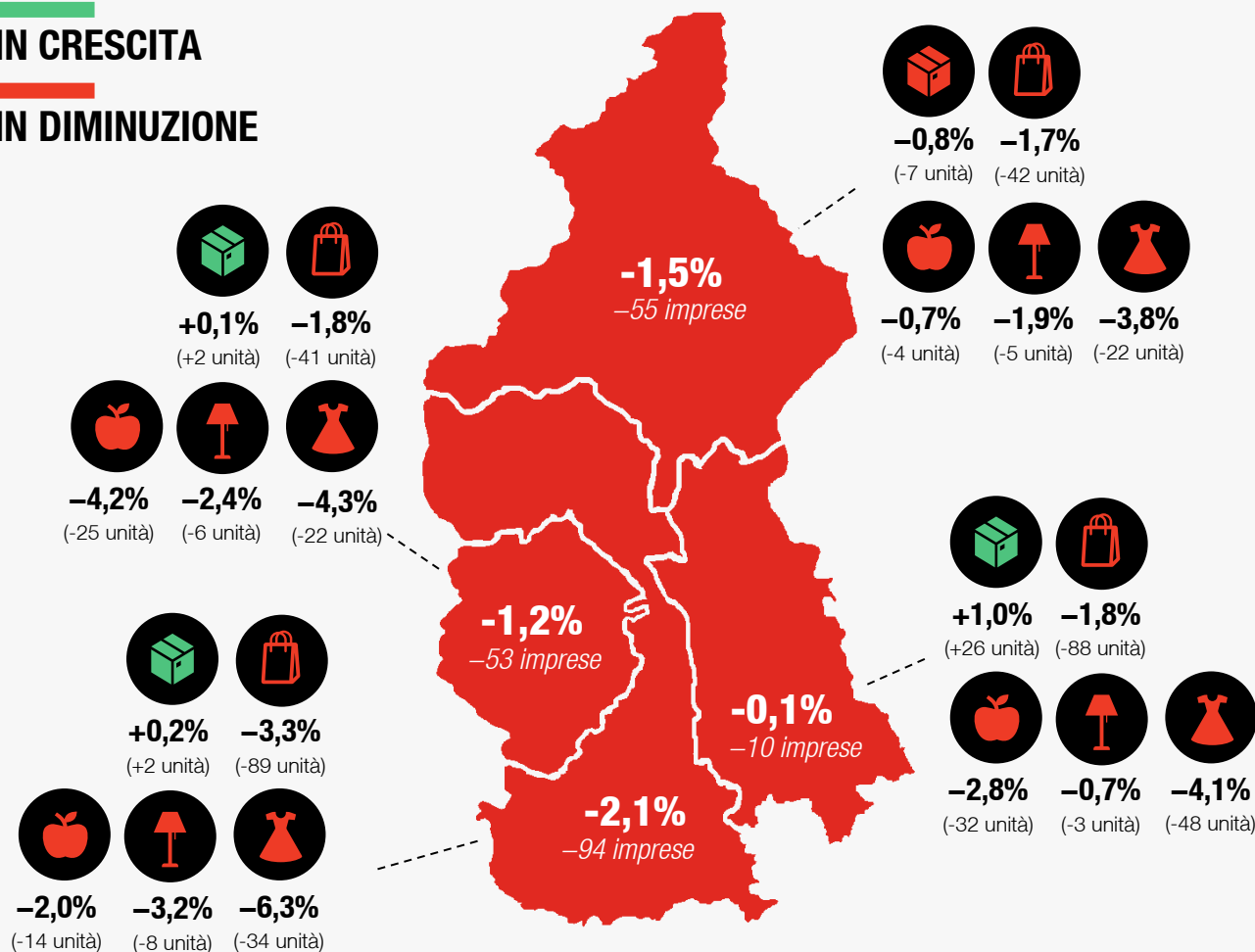


Cos'è successo nel 2024?

VARIAZIONE UNITÀ LOCALI COMMERCIO (31/12/2023 – 31/12/2024)

IN CRESCITA

IN DIMINUZIONE



Piemonte Nord

Variazione delle unità locali del commercio per categoria merceologica

-1,0%

-212 imprese del commercio tra cui:

INGROSSO +0,3%
+19 imprese

DETTAGLIO -2,2%
-267 imprese

tra cui

ALIMENTARE -2,5%
-76 imprese

CASA E ARREDO -1,8%
-22 imprese

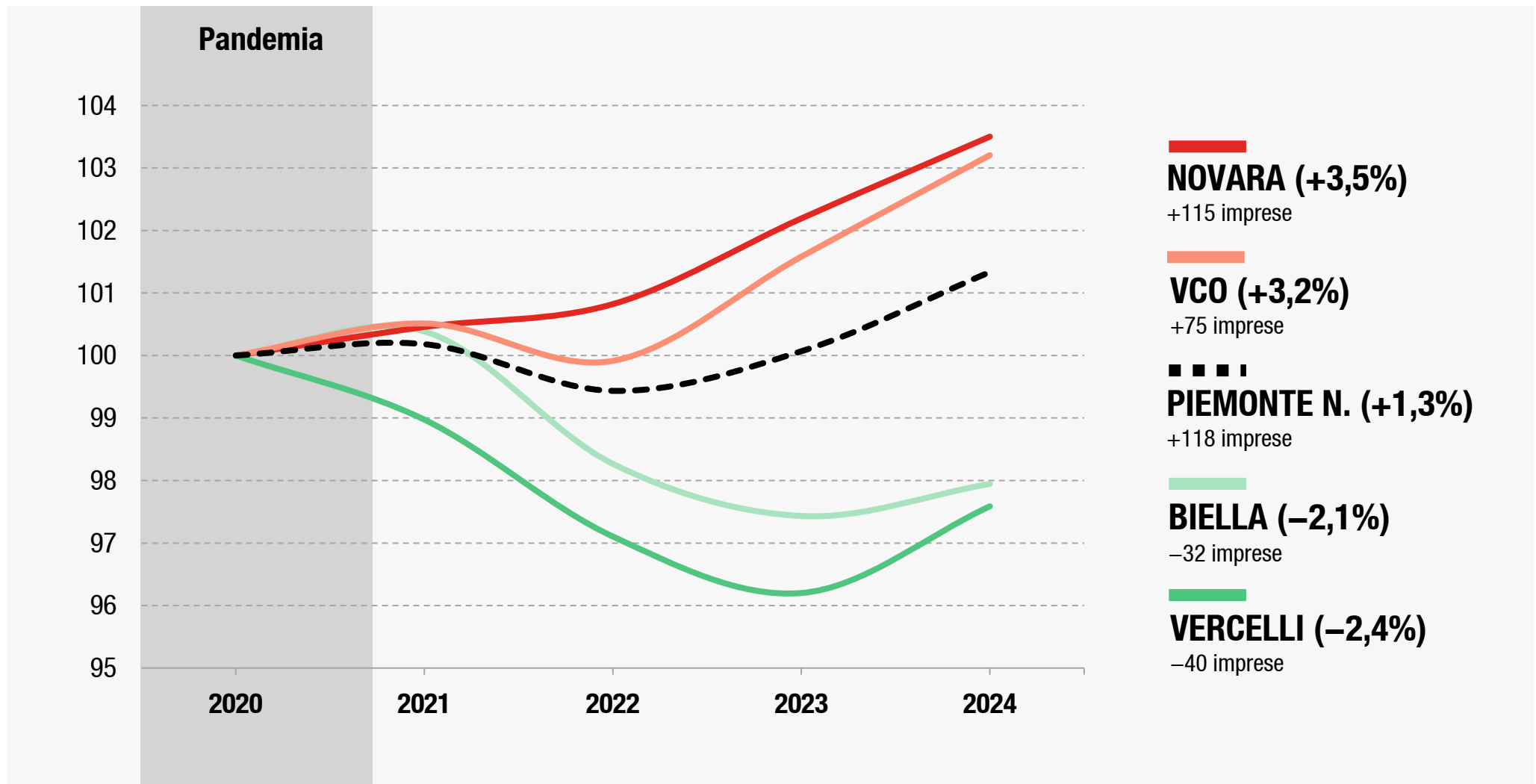
MODA-FASHION -4,5%
-126 imprese

🔍 Rappresentazione al netto delle «Altre attività commerciali»

CentroStudi
sul Terziario del Piemonte Nord

Come si è evoluto il turismo?

DINAMICA UNITÀ LOCALI TURISMO (31/12/2020 – 31/12/2024)

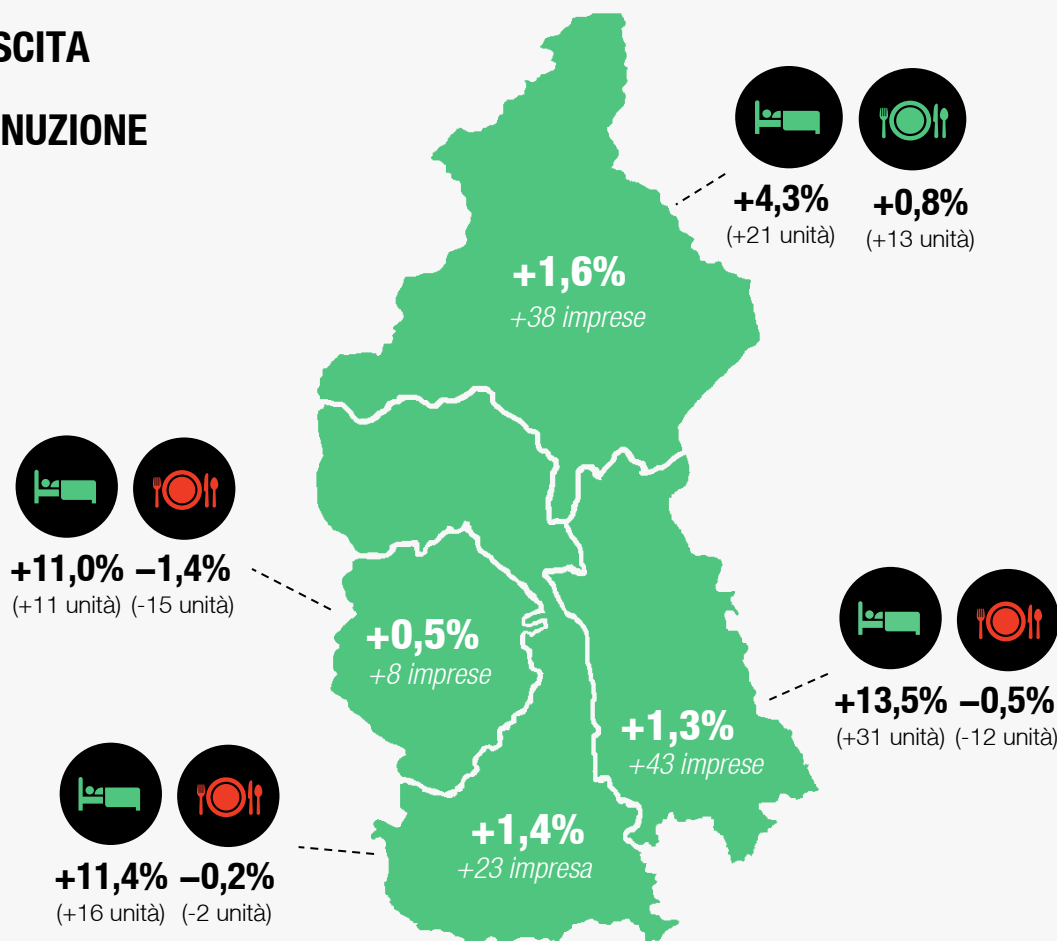


Cos'è successo nel 2024?

VARIAZIONE UNITÀ LOCALI TURISMO (31/12/2023 – 31/12/2024)

IN CRESCITA

IN DIMINUZIONE



Piemonte Nord

Variazione delle unità locali del turismo per servizio turistico

+1,3%

+112 imprese del turismo tra cui:

+8,2%

ALBERGHI E STRUTTURE RICETTIVE

+79 imprese

-0,3%

BAR E ATTIVITÀ DI RISTORAZIONE

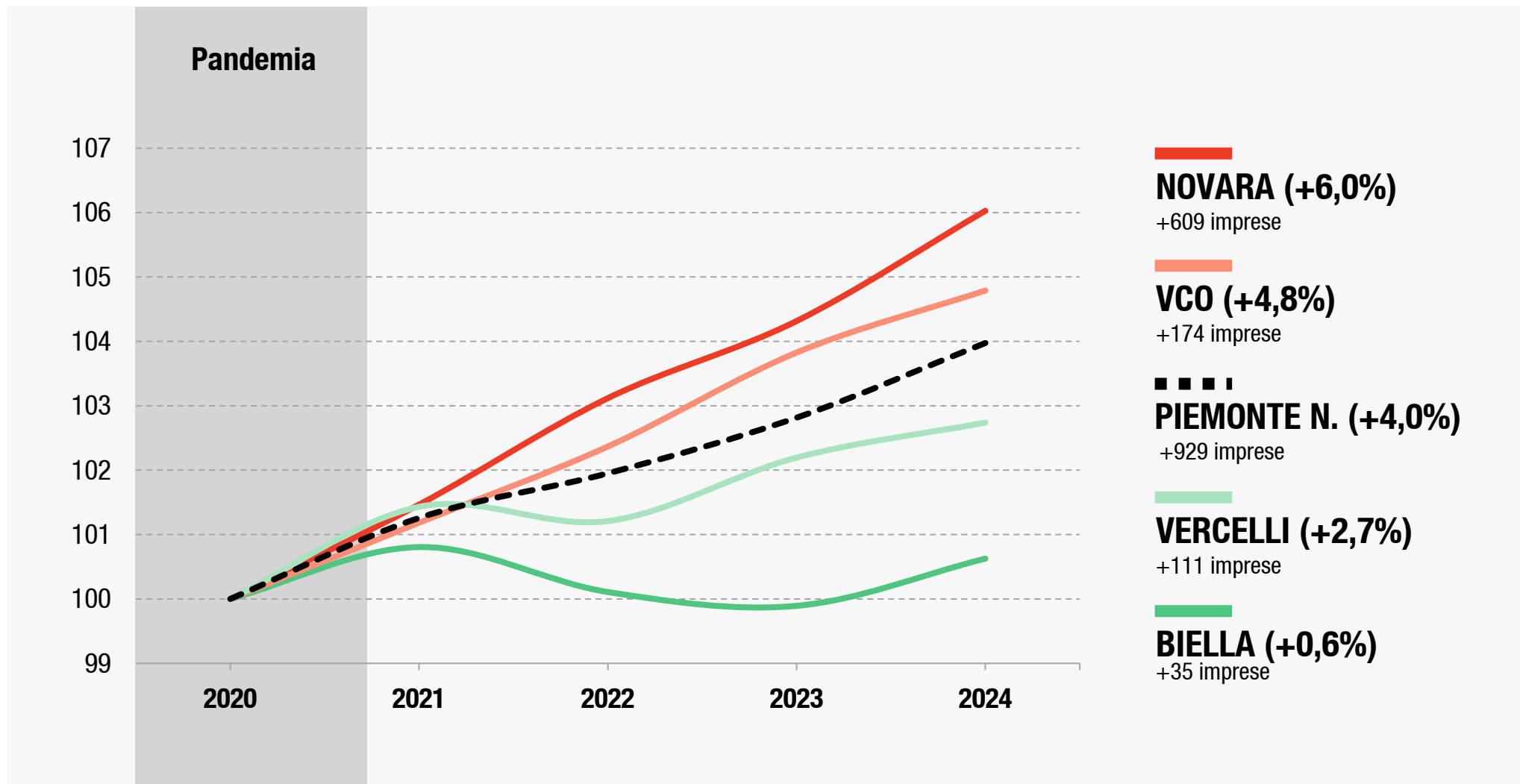
-16 imprese

🔍 Rappresentazione al netto delle «Altre attività turistiche»

CentroStudi
sul Terziario del Piemonte Nord

Come si sono evoluti i servizi?

DINAMICA UNITÀ LOCALI SERVIZI (31/12/2020 – 31/12/2024)



Cos'è successo nel 2024?

VARIAZIONE UNITÀ LOCALI SERVIZI (31/12/2023 – 31/12/2024)

IN CRESCITA

IN DIMINUZIONE



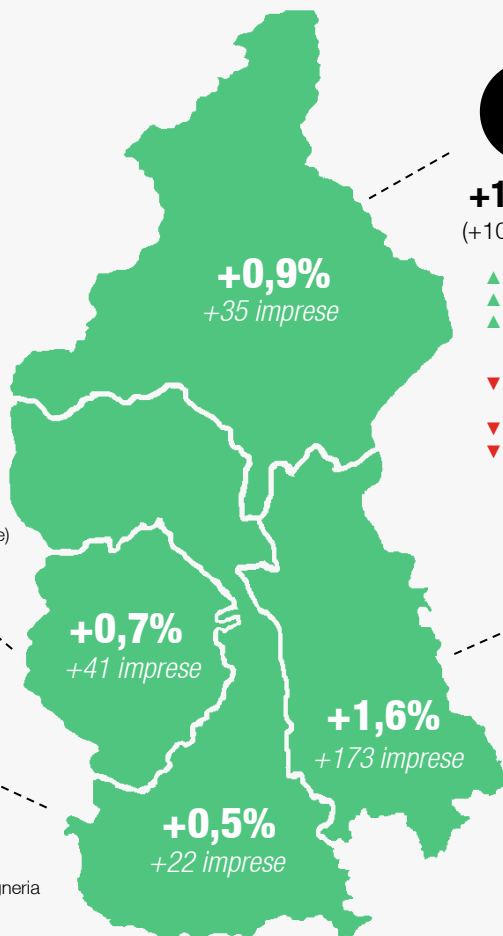
+4,0% **-0,3%**
(+57 unità) (-4 unità)

- ▲ Telecomunicazioni
- ▲ Produzioni sceniche dal vivo (concerti, produzioni liriche o opera, esibizioni di danza e altre produzioni)
- ▲ Consulenza in gestione delle risorse energetiche, energie rinnovabili ed efficienza energetica
- ▼ Noleggio macchine e attrezzature per ufficio
- ▼ Servizi finanziari (escluse assicurazioni e fondi pensione)
- ▼ Modifica e riparazione articoli di vestiario (escluse sartorie)



+3,1% **-0,3%**
(+35 unità) (-4 unità)

- ▲ Gestione di lavanderie self-service
- ▲ Consulenza in gestione delle risorse energetiche, energie rinnovabili ed efficienza energetica
- ▲ R&S nel campo delle scienze naturali e dell'ingegneria
- ▼ Movimentazione merci
- ▼ Servizi di vigilanza privata
- ▼ Trasporto con taxi



+1,1% **+2,1%**
(+10 unità) (+24 unità)

- ▲ Organizzazione di feste e cerimonie
- ▲ Servizi integrati di gestione agli edifici
- ▲ Gestione di apparecchi che consentono vincite in denaro a moneta/gettone
- ▼ Convalida e gestione di cripto-attività, custodia di titoli, tokenizzazione di asset digitali
- ▼ Corsi di musica, arte, recitazione, etc.
- ▼ Distribuzione di fondi diversi dalla concessione di prestiti



+1,8% **+1,1%**
(+62 unità) (+29 unità)

- ▲ Telecomunicazioni
- ▲ Attività di pulizia specializzata di edifici e di macchinari industriali
- ▲ Configurazione di personal computer
- ▼ Movimentazione merci
- ▼ Attività agenzie di stampa
- ▼ Assistenza diurna per l'infanzia, counseling, mediazione interculturale, etc.

Piemonte Nord

Variazione delle unità locali dei servizi per tipologia di clientela

+1,1%

+271 imprese dei servizi
tra cui:

+1,4%

**SERVIZI
ALLE IMPRESE**

+96 imprese

+0,7%

**SERVIZI
ALLA PERSONA**

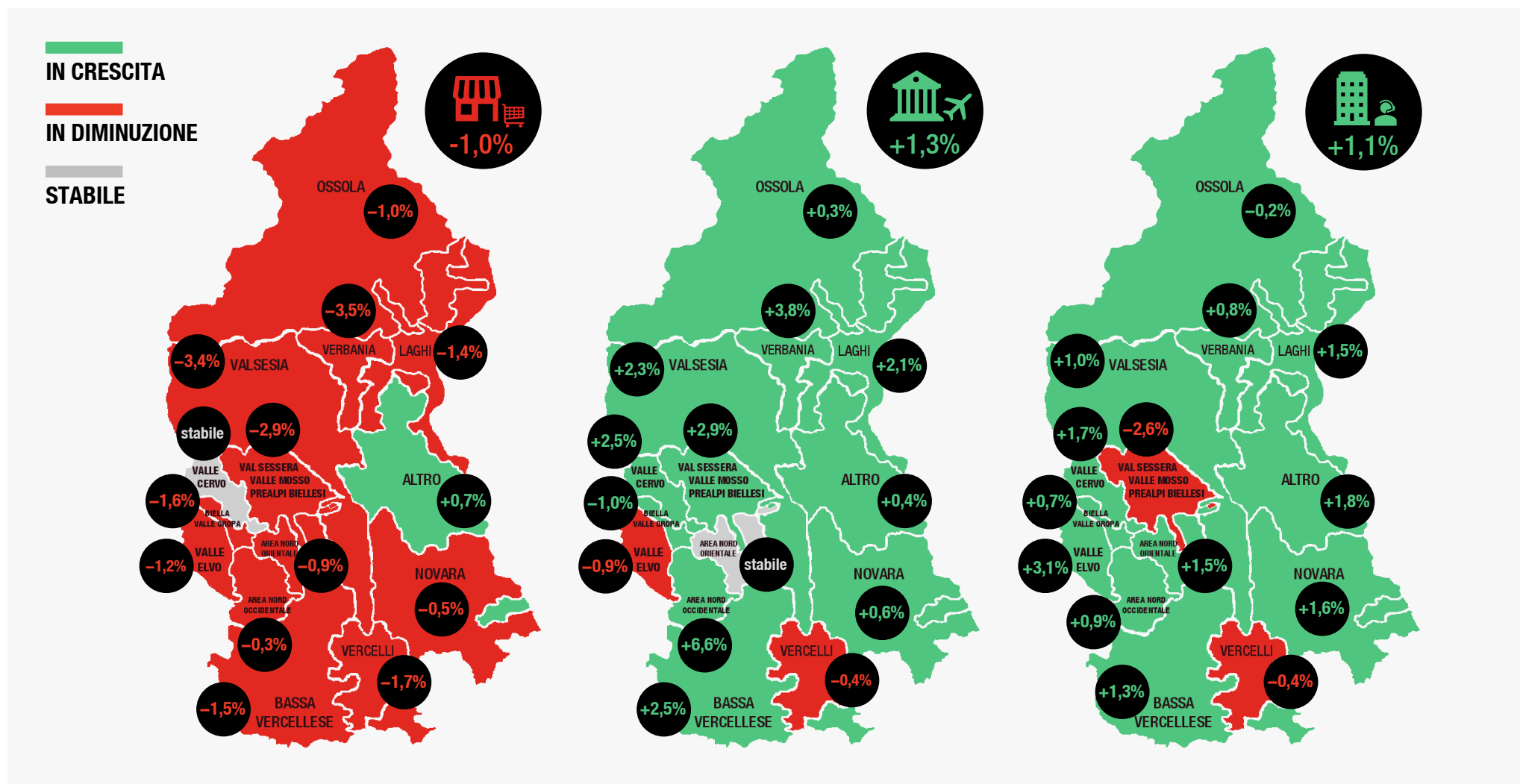
+45 imprese

Rappresentazione al netto delle «Altre attività di servizi»

CentroStudi
sul Terziario del Piemonte Nord

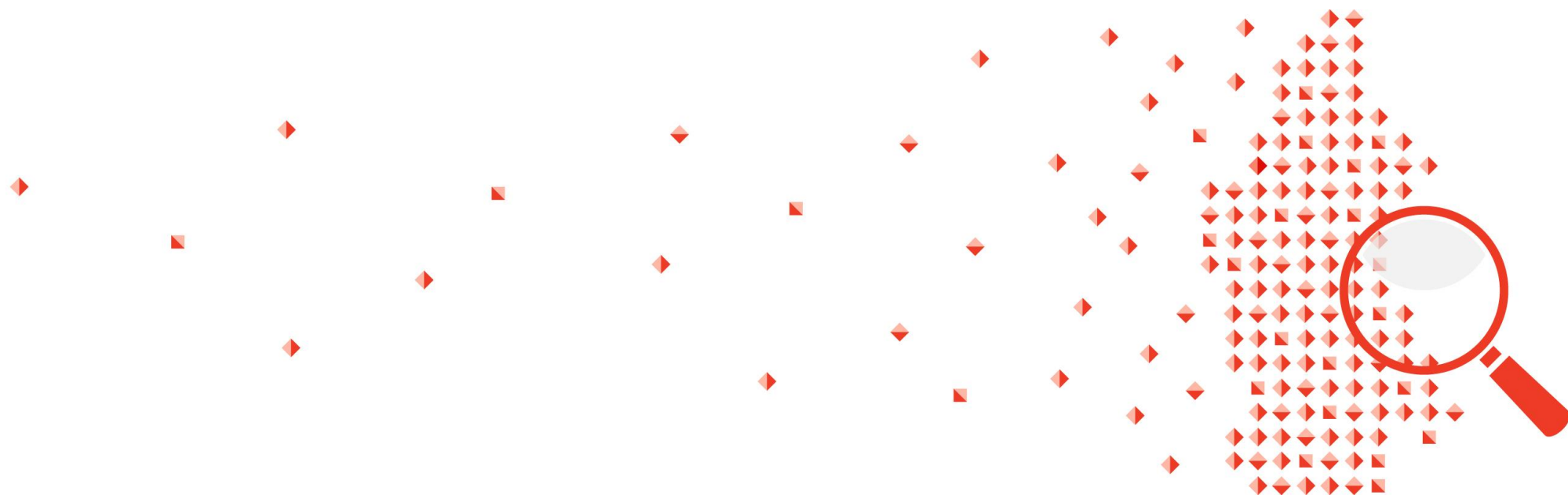
L'impatto territoriale

VARIAZIONE % UNITÀ LOCALI DELEGAZIONI (31/12/2023 – 31/12/2024)



Mercato del Lavoro

Il Terziario del Piemonte Nord



Quanti occupati nel 2024?

CONSISTENZA E DISTRIBUZIONE TOTALE OCCUPATI TERZIARIO AL 31/12/2024

64,2%

degli occupati
totali del
Piemonte Nord

235.077

19,4%

Occupati terziari del Piemonte Nord
rispetto al dato regionale

DISTRIBUZIONE PIEMONTE NORD

Biella 20,0%

Novara 41,4%

Verbano Cusio Ossola 20,4%

Vercelli 18,2%

1.211.422

Occupati regionali
nel Terziario

65,3%

degli occupati totali
regionali

28

occupati
in media
ogni
100
abitanti

Il dato
regionale
indica

28

occupati
ogni 100
abitanti

47.981

31 ogni
100 abitanti

46.928

28 ogni
100 abitanti

97.461

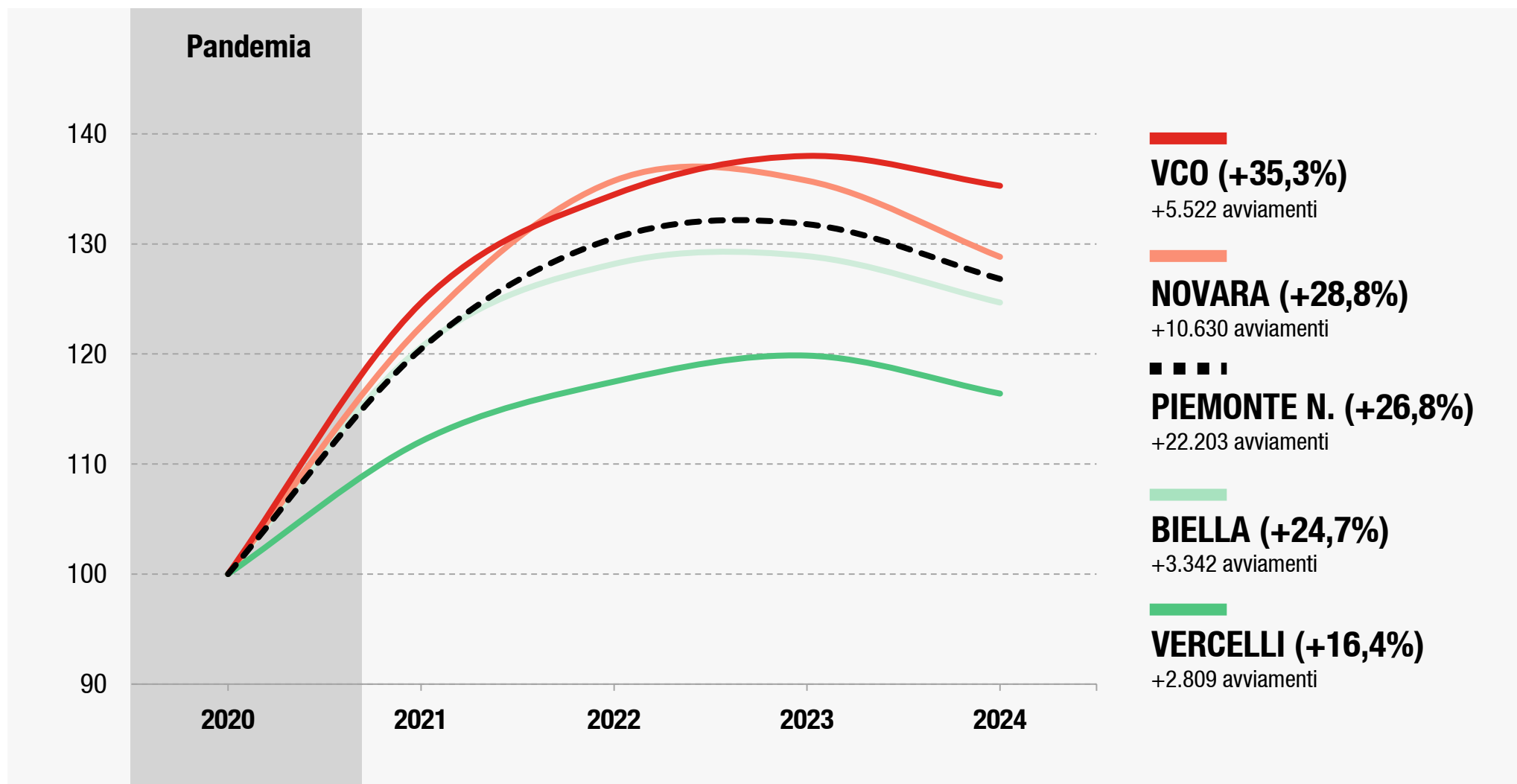
27 ogni
100 abitanti

42.707

26 ogni
100 abitanti

Com'è cambiata la domanda di lavoro?

DINAMICA AVVIAMENTI TERZIARIO (31/12/2020 – 31/12/2024)



Quanti assunti nel 2024?

CONSISTENZA E DISTRIBUZIONE AVVIAMENTI TERZIARIO AL 31/12/2024

82,8%

degli avviamenti
totali del
Piemonte Nord

19,5%

Avviamenti terziari del Piemonte Nord
rispetto al dato regionale

195

avviamenti
in media
ogni
100
imprese

Il dato
regionale
indica

177

avviamenti
ogni 100
imprese

104.998

DISTRIBUZIONE PIEMONTE NORD

Biella 15,6%

Novara 45,2%

Verbano Cusio Ossola 20,2%

Vercelli 19,0%

537.618

Avviamenti terziari
in regione

21.173

214 ogni
100 imprese

16.381

143 ogni
100 imprese

47.509

211 ogni
100 imprese

8.594

85 ogni
100 imprese

79,3%

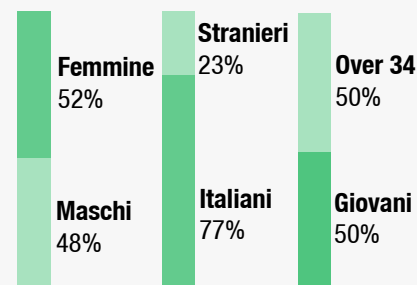
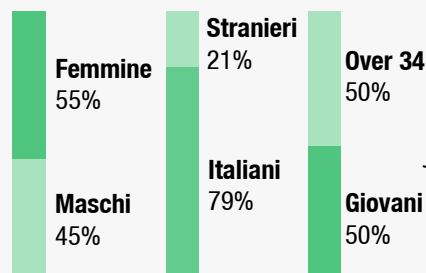
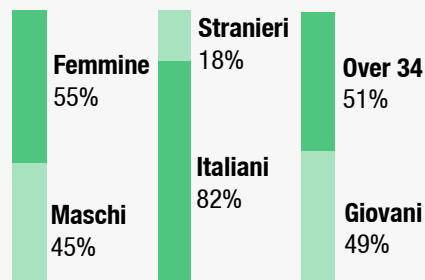
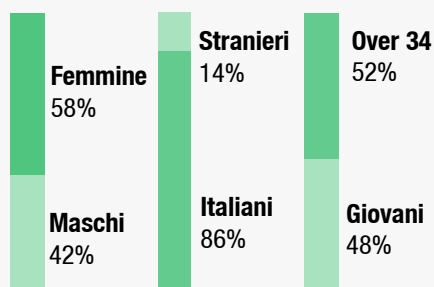
degli avviamenti totali
regionali

Chi è stato assunto nel 2024?

COMPOSIZIONE AVVIAMENTI TERZIARIO AL 31/12/2024

% MAGGIORE

% MINORE



Piemonte Nord

Composizione degli avviamenti del terziario
per componente socio economica

104.998

avviamenti terziari
tra cui:

54%
FEMMINE

56.993 avviamenti

20%
STRANIERI

20.971 avviamenti

50%
GIOVANI ≤ 34

52.162 avviamenti

CentroStudi
sul Terziario del Piemonte Nord

Cos'è cambiato dal 2023?

VARIAZIONE AVVIAMENTI TERZIARIO (31/12/2023 – 31/12/2024)

IN CRESCITA

IN DIMINUZIONE

Piemonte Nord

Variazione degli avviamenti del terziario
per componente socioeconomica

-3,8%

-4.124 avviamenti terziari
tra cui:

-5,9%
FEMMINE

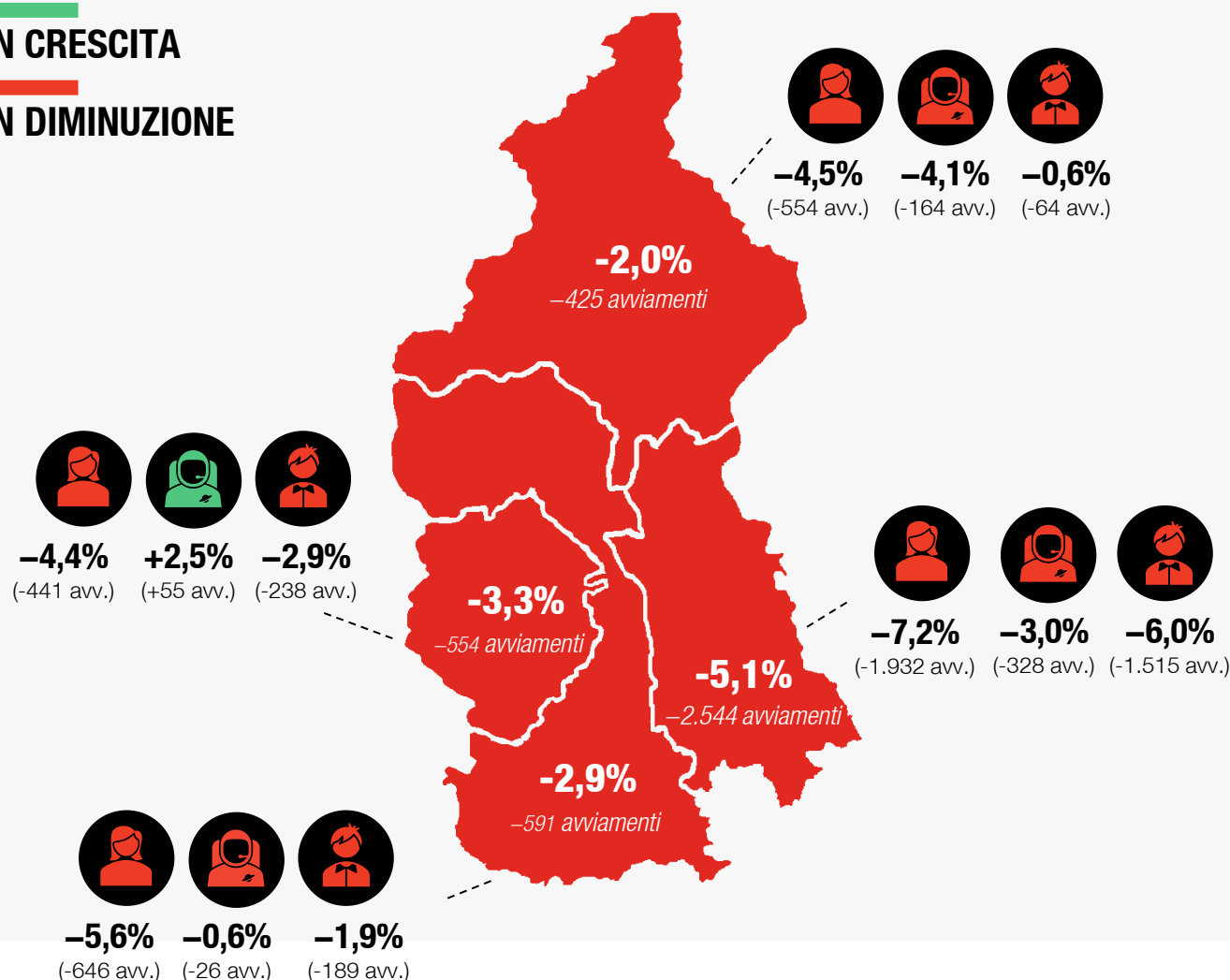
-3.573 avviamenti

-2,2%
STRANIERI

-463 avviamenti

-3,7%
GIOVANI ≤34

-2.006 avviamenti



CentroStudi
sul Terziario del Piemonte Nord

Chi ha assunto nel 2024?

COMPOSIZIONE AVVIAMENTI TERZIARIO AL 31/12/2024

% MAGGIORE
% INTERMEDIA
% MINORE

Piemonte Nord

Composizione degli avviamenti del terziario per settore

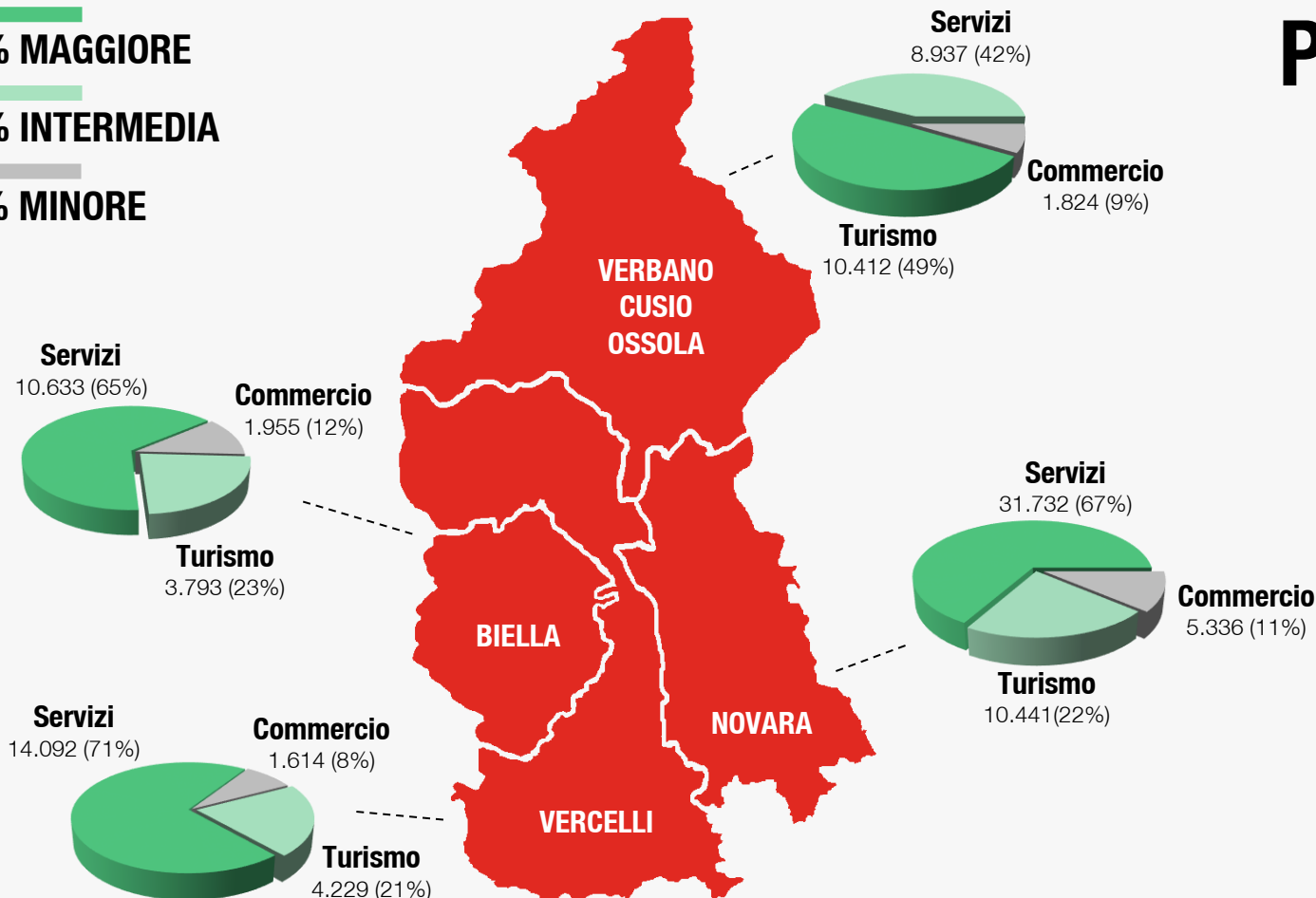
104.998

avviamenti terziari
di cui:

10%
COMMERCIO
10.729 avviamenti

28%
TURISMO
28.875 avviamenti

62%
SERVIZI
65.394 avviamenti

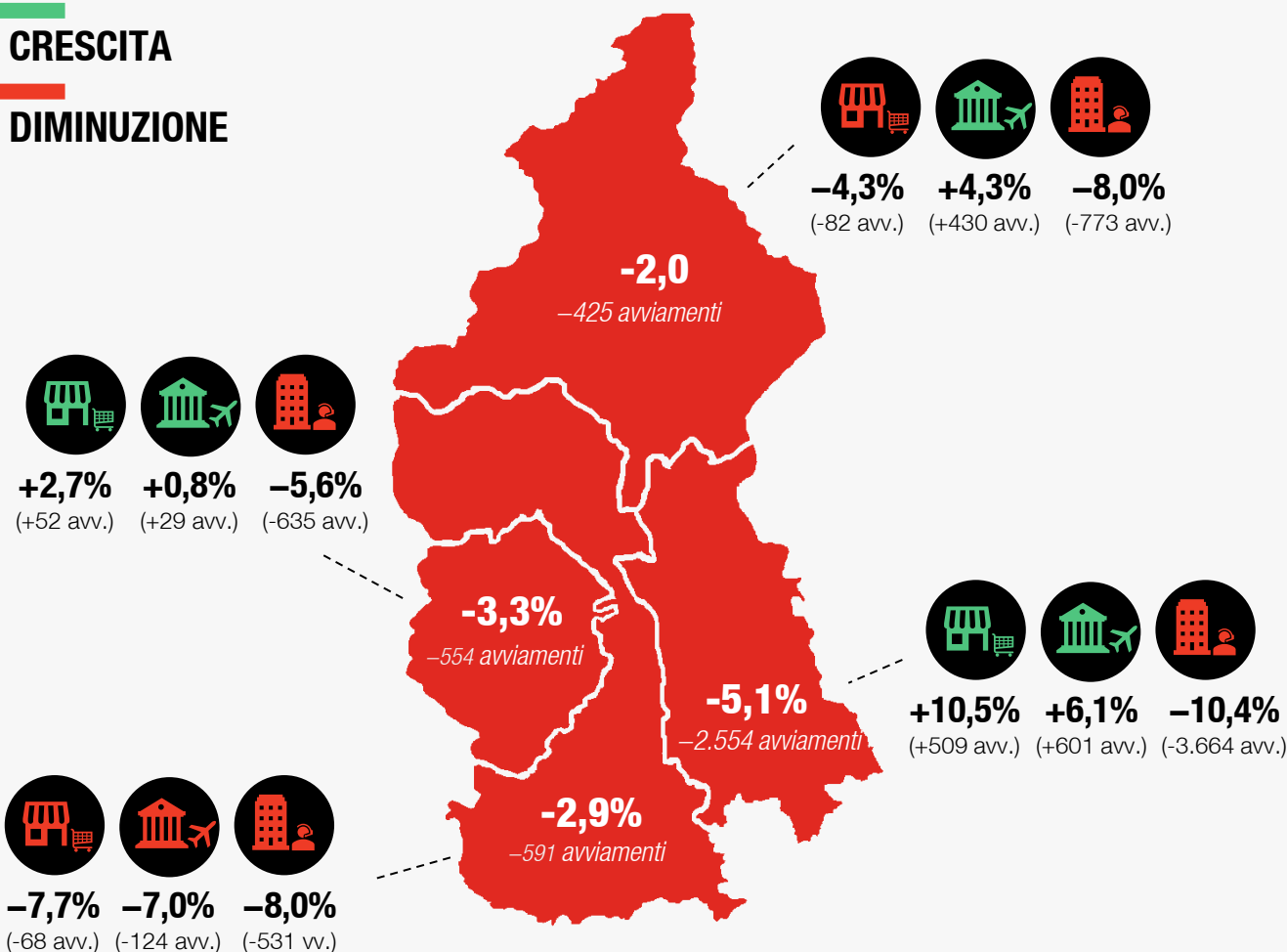


Cos'è cambiato dal 2023?

VARIAZIONE AVVIAMENTI TERZIARIO (31/12/2023 – 31/12/2024)

IN CRESCITA

IN DIMINUZIONE



Piemonte Nord

Variazione degli avviamenti
del terziario per settore

-3,8%

-658 avviamenti terziari
di cui:

+3,6%
COMMERCIO
+369 avviamenti

+3,7%
TURISMO
+1.019 avviamenti

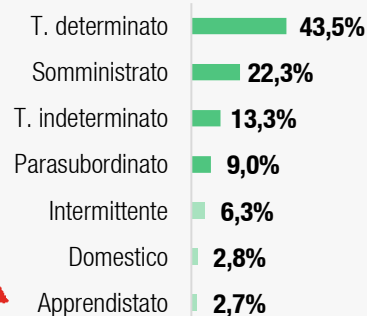
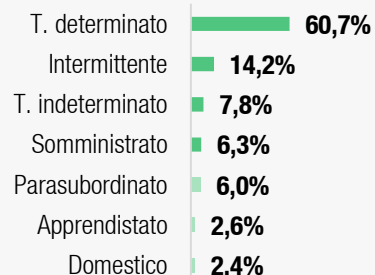
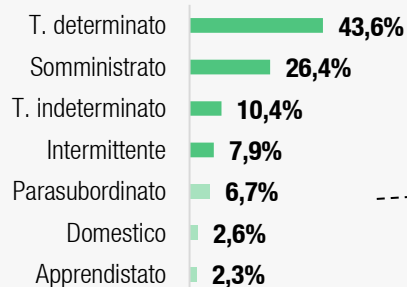
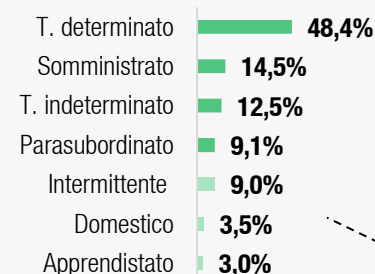
-7,8%
SERVIZI
-5.512 avviamenti

I contratti più usati nel 2024

COMPOSIZIONE AVVIAMENTI TERZIARIO AL 31/12/2024

PRIME 4 FORME CONTRATTUALI

ALTRE FORME CONTRATTUALI




Piemonte Nord

Composizione degli avviamenti del terziario per tipologia contrattuale

104.998

avviamenti terziari
di cui:

 **T. DETERMINATO** 48%
50.134 avviamenti

 **SOMMINISTRATO** 19%
19.570 avviamenti

 **T. INDETERMINATO** 12%
12.108 avviamenti

 **INTERMITTENTE** 9%
9.061 avviamenti

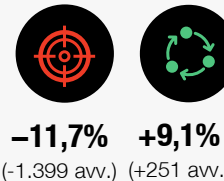
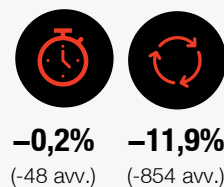
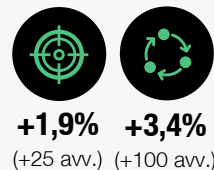
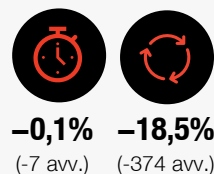
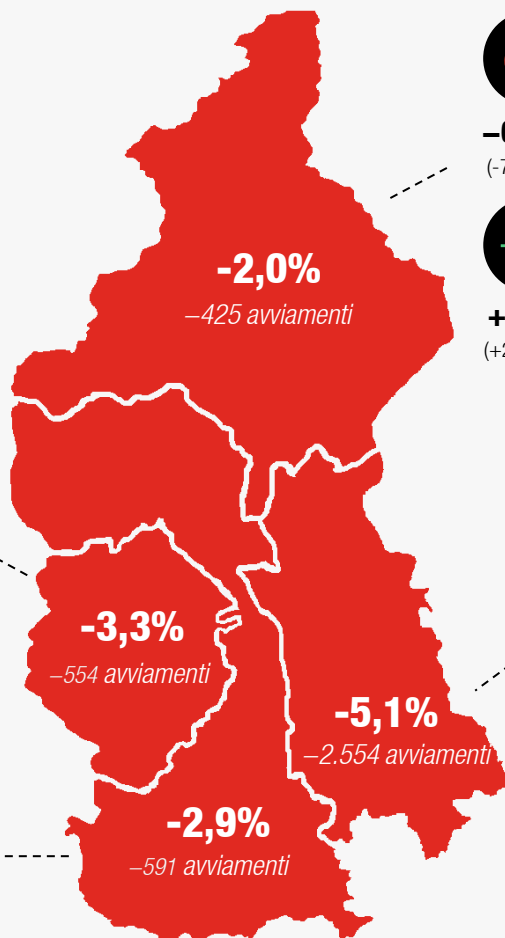
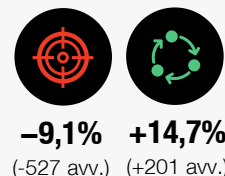
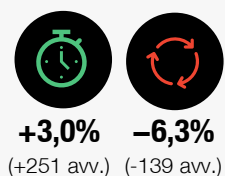
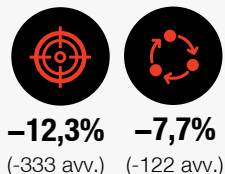
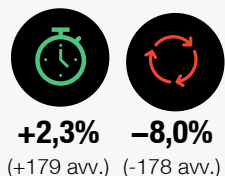
 **ALTRE FORME** 12%
14.125 avviamenti

Cos'è cambiato dal 2023?

VARIAZIONE AVVIAMENTI TERZIARIO (31/12/2024 – 31/12/2024)

IN CRESCITA

IN DIMINUZIONE



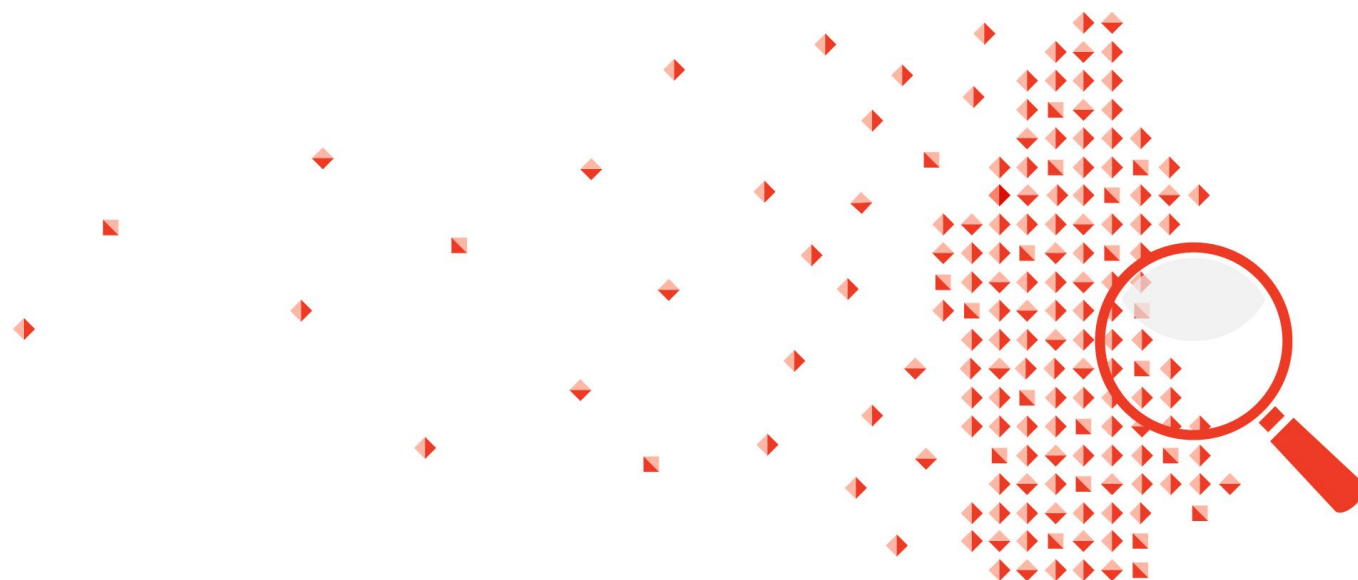
Piemonte Nord

Variazione degli avviamenti del terziario per tipologia contrattuale

-3,8%

-658 avviamenti terziari di cui:





Grazie
per
l'attenzione

Vercelli, 22 ottobre 2025

ENTE BILATERALE TERZIARIO BIELLA
ENTE BILATERALE TERZIARIO NOVARA E VERBANO CUSIO OSSOLA
ENTE BILATERALE TERZIARIO VERCELLI